



# 結果がすべての覚悟と天知人

## 日産レーシングチーム元総監督 柿元 邦彦 氏

### 卓話者紹介

山下 憲男会員

1945年鹿児島県生まれ、鹿児島大学工学部ご卒業。日産自動車勤務、日産レーシングチーム総監督、日産/ニスモ常務です。東海大学工学部教授が主な経歴。エンジニア、監督として、サファリラリー4年連続総合優勝、スパ24時間レース総合優勝、デイトナ24時間レースでも総合優勝、ルマン24時間レース総合3位。

トヨタ、ホンダ、ニッサンが競い合う日本で一番人気のあるスーパーGTで、総監督として勝率5割を記録しました。

欧州の貴族が始めた華やかで、興奮を伴うスペクタクルなモータースポーツの世界は人命が関わる危険で、スリリングな世界でもあり、技術や人の限界が試される世界です。特に安全技術と速くする技術が重要で空気が肝となります。記憶に残る結果が求められる世界では、一番でなければ意味がないことを日本とヨーロッパを転戦して身につきました。

山に例えるならエベレストや富士山のように一番しか記憶に残らないが、モータースポーツはその一番を目指すものです。従って極限の技術開発競争が行われ、その技術の肝はエンジンにしる車体にしろ空気を如何に味方に付けるかに掛かっています。また危険を伴うので、ドライバーの安全策も万全を期しています。

モータースポーツは勝負事なので運不運も勝敗に大きく影響しますので技術も高い知識、経験が必要なので分業制です。従って勝利の戦略として「天地人」ならぬ「天の時、知の利、人の和」が重要になってきます。



Ekstrom: Audi 'must close gap'

欧州での戦いや共同プロジェクトでは様々な考え方や行動様式、いわゆる異文化との確執もあったが、そこから多様化社会への対応方法を学びました。情報化社会が進むと実質的な国境がなくなり、これからは異文化より世代間の確執と多様化が問題になるかと思えます。

また自動車が電動化し、自動運転の時代が5~10年後に到来しそうです。電動化は部品点数を半減させるので、自動車産業の淘汰が始まり、自動運転は移動時間を新たな生活時間に転換するようになるでしょう。

これらの急速に多様化し変化する社会に有って結果を出すのに、カルロス・ゴーンの流れ儀がヒントになりました。それは多様な人々が誤解しにくく且つ納得のいく目標をたて、それにまい進することでした。

閉会点鐘

牛島 聡会長

第1105回 2017年10月18日(水) 於:Zio Pippo

### <夜間例会>

司会進行 山田 丈夫会員  
閉会点鐘 奥山 聡副会長  
ゲスト 米山奨学生 ゴティ タオさん

幹事報告 山下憲男副幹事  
本日、俣野会員がお休みなので、変わりにご報告いたします。青少年交換学生の方マルティン君は現在、坂田様宅でお世話になっておりますが、29日(日)に第2ホストファミリーの藤田様宅へ移動します。次週25日の例会は休会です。11/1は10月度定例理事会です。関係者はご出席下さい。  
<地区関係行事>10/24、次年度地区役員予定者研修会に土居会員が出席します。

閉会点鐘

奥山 聡副会長

### <新入会員歓迎会>

司会進行 親睦活動委員会 佐々木 啓策委員長  
乾杯 高山 肇会員  
会長挨拶 牛島 聡会長  
挨拶 大岩 義典会員



創立/1999年10月19日(平成11年)  
事務局/〒102-0073 東京都千代田区九段北 1-2-2  
グラントマン九段 906号  
Tel: 03-3288-7300 Fax: 03-3288-7400  
E-mail: ocha-rc@sirius.ocn.ne.jp  
http://tokyo-orc.jp/

例会場 ホテルグランドパレス Tel: 03-3264-1111  
会長 牛島 聡 幹事 青木 隆幸  
会報 山下 秀一(委員長) 山田 丈夫(副委員長)  
土居岩生 木宮雅徳 小林大介 永井一史(委員)