

# 東京お茶の水ロータリークラブ



2023-24年度 RI 会長 ゴードン R. マッキナリー  
**世界に希望を生み出そう**  
 第 2580 地区ガバナー 栃木 一夫  
 ロータリアンの心に火をつけよう

魅力あるクラブにするために  
 行動しよう

2023-24年度 クラブ会長 牛島 聡

## 本日の卓話

## クラブフォーラム 会員増強について

司会進行  
 点鐘  
 君が代・奉仕の理念  
 ゲストビジター紹介  
 ニコニコボックス報告  
 会長報告  
 幹事報告  
 出席報告

神保 宏充会員  
 牛島 聡会長  
 佐々木啓策会員  
 高山 肇会員  
 神保 宏充会員  
 牛島 聡会長  
 藤本 豊大幹事  
 神保 宏充会員

ニティが作られてますが、その先生並びに生徒さんたちが活動しやすいように、向こうから専門家（クムフラ）をお連れしたり、ハワイや日本でイベントを企画運営をしております。弊社はフラ文化を全国に浸透させ、お子様からお婆様まで、ハワイ文化で楽しんで一日過ごしていただけるよう日々頑張っている会社でございます。よろしくお祈りします。

### 挨拶 MLT こどもプロジェクト 福島 道子様

神田三崎町で MLT こどもプロジェクトという団体をやっております。

千代田区に在住または在学の小中学生で、居場所が必要と思われるお子さんを区役所の方から紹介していただいたり、外国の親御さんを持つお子さんの支援など行っております。主に上智大学の学生を中心に子供たちを支援していき、私達大人が大学生を支援するという形でサポートを続けています。

東京お茶の水 RC 様には、コロナ前は多大なるご支援いただき、食材の提供や実際に MLT こどもプロジェクトの方に遊びにいらしていただいたりしておりました。

毎週木曜日の夕方 17 時～20 時くらいまで三崎町のふれあいサロンで活動しておりますので、ぜひ遊びにいらしてください。今後ともよろしくお祈りいたします。



### ゲスト・ビジター

ゲストスピーカー  
 MLT こどもプロジェクト  
 中野会員同行者

保井 俊之様  
 福島 道子様  
 篠原 健仁様

### 誕生日祝い

8 月 15 日 藤本 豊大会員  
 8 月 19 日 土居 岩生会員  
 8 月 19 日 角田 靖会員



### ニコニコボックス

牛島会長 保井先生、本日の卓話よろしくお祈り致します。  
 張 会員 卓話楽しみにしています。  
 岡田会員 牛島会長、理事会欠席してすみませんでした。  
 高山会員 保井先生のお話を楽しみにしています。  
 渡辺会員 保井先生、本日は広島よりおこし頂き誠にありがとうございます。卓話を楽しみにしております。  
 山田会員 夏休みです。台風ですが楽しみましょう。  
 山下会員 本日の卓話が楽しみです！！初の 7 つは何なのかと？  
 計 20,000 円 累計 132,000 円

### 篠原 健仁様の紹介 中野 広行会員

以前は伝説の雀士で、片山まさゆき作の麻雀漫画「スーパージガン」にキャラクターとして本名で登場しております。ハワイのスペシャリストで、現在はハワイのツアーや企画、最近ではフラのコンペティションと色々携わっております。

### 挨拶 篠原 健仁様

お招きいただきましてありがとうございます。  
 ハワイのフラダンス文化が日本にも入ってきて健康増進、地域のコミュ



### 会長報告 ロータリーの紹介 牛島 聡会長

ロータリークラブとは 1905 年にシカゴで創立され 110 年以上、さまざまな職業を持つ人や市民のリーダーが世界を変える行動人になり、その経験と知識を生かして社会奉仕活動や人道活動に取り組んでおります。ロータリーは 7 つの分野に重点をおき行動しています。平和の推進、疫病との闘い、水と衛生、母子の健康、教育の支援、地元経済の成長、環境の保護です。ロータリーの使命として、職業人と地域社会のリーダーのネットワークを通じて人々に奉仕し、高潔であり、世界理解、親善、平和を推進することです。ロータリーのビジョン声明を申し上げます。私たちは、世界で、地域社会で、そして自分自身の中で持続可能なよい変化をもたらすために人々が手を取り合って行動する社会を目指しております。

RC は、ポリオをこの世界から根絶すると最初に提言した団体です。国際的なパートナーシップである GPEI の主要メンバーとして現在にいたるまで資金面、各国での草の根レベルの予防接種キャンペーンおよびドナーへの働き等において継続的にポリオ根絶を支援しております。

東京お茶の水 RC といたしましては、千代田区障害者共助会への支援、NPO 法人親子はねやすめへの支援、神田川、日本橋川清掃とウォーキングクリーンプロジェクトの活動、他に東日本大震災による災害孤児となった青少年たちへの学業を継続できるように寄付金を募り支援をしております。

国際奉仕としてはタイ米山学友会の交流の機会を設けるとともに、タイ米山学友会と協力してタイ現地での奉仕活動を行います。タイの日本総合博覧会、バンコク日本博 2023 の後援をいたします。

ほかには、岩本町・神田、東神田のファミリーバザールに対する支援、神田古本まつりで配布される神保町古書店マップ 2024 版への広告掲載、神田カレグランプリ 2023 への後援、公式ガイドブックへの広告の出稿とブースの出店を今予定しております。

千代田区在住の親御さんお子さんたちにする支援といたしまして MLT こどもプロジェクトに 2019-20 年度より 5 年間継続支援、ブックハウスカフェでこどもカフェの支援もしております。

### 幹事報告 藤本 豊大幹事

- 8 月度定例理事役員会を開催いたしました。
  - 2023-24 年度の予算、会計ソフト購入の件、いずれも承認しました。
  - 秋田県豪雨支援金の件、クラブとして寄付対応
  - 奥山元会員の経営されていた日本官房制帽株式会社 が 9/1 に創業 100 周年記念式典が行われます。祝電およびお祝金(3 万円)贈答を承認
  - 7/1 から須永さんの後任として伊東恵さんが勤務されておりますが、当会と相倉さんが経営する(株)ケンツとの間で派遣契約を 7 月頭から提携するという件について、理事会、持ち回り決議で承認、今回の理事会で確認しました。
- 次週は休会、23 日はブックハウスカフェでの例会です。お間違えの無いようお願いします。
- 秋田県災害支援寄付金へのご協力、ありがとうございました。

### 出席報告

会員数	38 名	ゲスト	3 名
出席	22 名	ビジター	0 名
ZOOM	0 名	合計	25 名

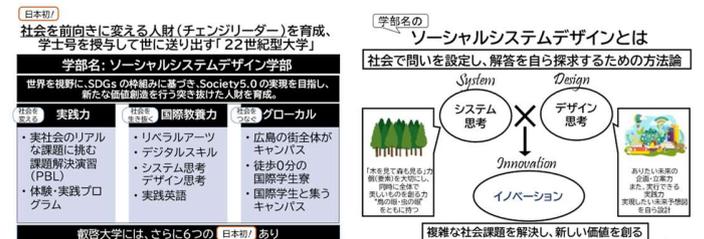
### 今後の予定

- 8/30 (水) 納涼家族親睦会  
東京芝 とうふ屋うかい 12 時～
- 9/6 (水) 東京ドームホテル  
未定
- 9/13 (水) 東京ドームホテル  
ロータリーの友地区代表 半場慎一様  
「ロータリーの友」

# 日本初が 7 つある大学を創るといふこと ～広島からグローバルへの挑戦～

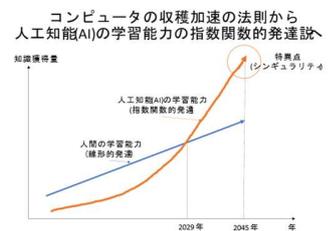
広島県公立大学法人叡啓大学  
ソーシャルシステムデザイン学部  
学部長・教授 保井 俊之様

保井俊之氏は、2021 年 4 月に広島県が広島を中心市街地に開学した叡啓大学の唯一の学部「ソーシャルシステムデザイン学部」の初代学部長・教授である。叡啓大学は全科目が能動学習で、「正解」のない課題解決演習は必修、広島からグローバルに直接開いている 22 世紀型大学であり、日本初のソーシャルシステムデザイン学部を擁し、7 つの日本初がある特色ある新設大学である。



ソーシャルシステムデザインは、社会で問いを設定し、解答を自ら探求するための方法論である。「木を見て森も見る」システム思考と「ありたい未来を自ら実現する」デザイン思考をもとに、世の中に新しい価値を生み出すイノベーションを協創する。

叡啓大学開学の背景には、ここ数年の間にわれわれが経験しつつある、未曾有の社会変化がある。いわゆるシンギュラリティの時代が今後 30 年のうちに到来し、人工知能(AI)が過去のパターンを学習してこれまで人間がやってきた仕事の大半を担えるようになり、ホワイトカラーの大失業時代が来るとも言われている。30 年後に AI が人間の学習曲線を完全に追い越し、今ある職業の半分はそれにとって替わられるからである。人間が担う仕事として生き残るのは、創る、つなぐ、癒す、の三タイプの仕事と想定されている。人間が担う職業の半分が消えるから、いわゆる「就職に有利な学問」の大半も消えるかも知れない。



### 仕事: 今後30年間のうちに

AI-ロボットによって代られる	人間の仕事として残る
例えは... ・ 電話セールス ・ 株式ブローカー ・ 税務書類作成 ・ 銀行の窓口業務 ・ 保険引受人 ・ ローンオフィサー ・ クレジット分析・審査 ・ 会計事務 ・ 不動産ブローカー ・ 一般事務職...	例えは... ・ セラピスト ・ ソーシャルワーカー ・ 聴覚機能回復訓練士 ・ 実業士 ・ ホテルマネジャー ・ セールスエンジニア ・ 内科医・外科医・歯科医 ・ 臨床心理士 ・ 小学校教諭 ・ キュレーター...

AI-ロボットによって代られる	人間の仕事として残る
定型的なパターンを学習できる職業 =AIのディープ・ラーニングで代替可能	人の心を感したり治したりする職業、これまでにない事態に対処する職業 =AIのディープ・ラーニングでは代替不可能

デザインし、創造し、癒す仕事は人間の手に残る

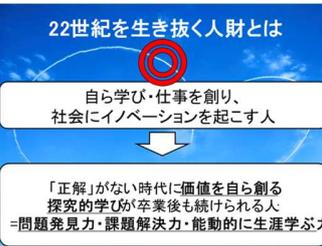
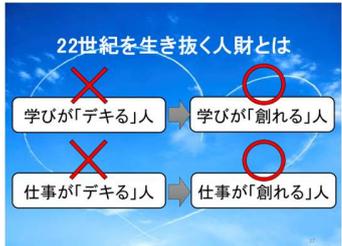
そんな世の中を、人生百年時代で生きる若者たちが、何を学ばば良いかと尋ねる。残念ながら、VUCAの時代と言われるように、予測不可能な未来が彼らを待ち受けている。スマホとコロナ禍とチャットGPTの出現を30年前に予測できなかったように、30年後の社会はさらに変化しているだろう。経済産業省が2022年に公表した「未来人材ビジョン」によれば、2050年に仕事で最も求められるスキルは、複雑な社会課題に対して、問いを自ら立て、未来を予測し、イノベーションを起こす力である。この力を会得するには、学術領域としては、クリティカル思考、システム思考及びデザイン思考を身につける必要がある。そして、変化し続ける社会に対して、生涯学び続け、自ら仕事を提案できる力をリスクリングし続けることが求められる。

「仕事に必要な能力」はこれからは「問題発見力」「的確な予測」「革新性」

仕事に関する56能力等に対する重要度、上位10位

2015年	2020年
注意深さ・ミスがないこと 1.14	問題発見力 1.62
責任感・まじめさ 1.13	的確な予測 1.25
情報感・誠実さ 1.12	革新性 1.19
基本機能(読み書き計算等) 1.11	的確な決定 1.12
スピーディー 1.10	情報収集 1.11
柔軟性 1.10	柔軟性 1.11
社会意識・マナー 1.10	コンピュータスキル 1.09
早起強さ 1.09	言語スキル(口頭) 1.08
基礎スキル(社会生活に必要な基礎的なスキル) 1.09	科学・技術 1.07
基礎スキル(基礎的なスキル) 1.09	柔軟性 1.07

※注: 調査対象は日本の企業・個人。海外の調査結果とは異なる。調査結果の詳細は「未来人材ビジョン」を参照してください。  
 調査実施: 経済産業省 未来人材ビジョン(2022年) 調査実施期間: 2022年10月10日(水)～10月20日(木) 調査対象: 2022年10月10日現在就業中の方(調査数: 1,468名)



叡啓大学は、この22世紀を生き抜く力の涵養のために開学された。叡啓大学が世に送り出す人財は、世の中を前向きに変えるチェンジリーダーである。彼らは、何歳になっても自分で学びを探し、学びを実践し、社会の変化に適応しつつ、自らも社会を変化させる。未来を予測する最善の方法は、自分であるべき未来を創ることだ。彼らは未来を設計するスキルを身につける。そしてAIには不可能で、人間の手に残る、未来を自ら創り、人をつなぎ癒す仕事をする。チェンジリーダーを育成するため、日本初のソーシャルシステムデザイン学部というコンセプトに加え、叡啓大学にはさらに6つの日本初がある。将来の「伸びしろ」コンピテンシーを重視して学生を選抜・育成する卒業認定及び学位授与方針。日本最大規模で実施する、「正解」のないリアルな課題解決演習(PBL)。学生



【日本初】卒業認定・学位授与方針(ディプロマポリシー): コンピテンシー(資質・能力/将来の伸びしろ)重視の選抜・育成

先見性	戦略性	グローバル・コラボレーション力	実行力	自己研鑽力
幅広い教養を基礎とする複層的・多角的な視野で、グローバルな視点から将来を展望し、能動的思考力などを用いて、社会の変化にもたっつき課題を克服する力。	学びの目的・プロセスを基盤に、探究心を持って新しい情報や知識の探求・習得や分析を行い、継続的な学びなどを用いて、総合的な解決策を積極的に立案する力。	個人や社会の多様性を尊重し、外国語能力やコミュニケーション力などを駆使して、異文化・価値観等を有する他者と相互に信頼関係を構築し、協働する力。	リーダーシップを持って何事にも主体的・積極的にチャレンジし、困難に直面してもあきらまず最後までやり抜くことと並行して、物事を成す力。	高い志と倫理観を持ち、生涯にわたって学び続ける姿勢を通じて、自己を高める力。

【日本初】社会を変える「実践力」養成: 日本最大規模で実施する「正解」のないリアルな課題解決演習(PBL)

- 企業や地方自治体等が実際に直面している課題を扱う
- 学生は2~3年次において課題解決プロセスを3回経験
- 協力組織は100団体超(マツダ、オタワ、UNITAR など)

課題解決演習(PBL)の割合	課題解決演習(PBL)の単位数
124単位	97
124単位	25
124単位	2

【集大成: 卒業プロジェクト】(12単位)  
それまでの学修成果を踏まえ、最終年次で学生自ら解決すべき課題を設定し、課題の原因究明から解決策の提案までを行う。

【日本初】学生全員を対象に個別のコーチング: コンピテンシー(資質・能力/将来の伸びしろ)重視の学生育成

全学生対象のコーチングを開学以來実施。「だれも取り残さない」をモットーに、現状と将来やりたいことのギャップを可視化し、道筋をつけることを気付かせるキャリア支援

全員を対象にした個別コーチングの実施。シリコンバレーの起業家に直接学ぶ、スタンフォード大学SPICEと県立広島大学ビジネススクールとの連携授業。文理を超越し、SDGsを強く意識した「知の再統合」リベラルアーツ科目群の編成。そして、全科目で能動学習(アクティブラーニング)を実施し、日英2言語で開講するカリキュラムだ。

これら7つの日本初の学びの姿の構築の背景には、ここ数年急速に変化している大学での学びのリアリティがある。地域の俊英たちが「上京」し、高い学費と施設費と下宿代を払い、階段教室の座学とバイトにひなが一日明け暮れる。そして新卒一括採用後の数年間の企業研修でようやく一人前と認められる。この社会人育成モデルが終焉を迎えている。コロナ禍がその流れを加速した。「上京」したはずの大学生の多くは、地元でオンライン授業を受けていた。そして大半の企業には、一括大量採用で採った新卒を長い研修で社会人に育成する余裕はもはやない。

叡啓大学が実現したい人づくりのニーズがここにある。学びが「できる」人、すなわち与えられたペーパーテストで100点がとれる人ではなく、学びを「創る」人、すなわち自らこれが学びたいと個別の学問領域を結び付けて学びができる人。そして、与えられた仕事をそつなくミスなくこなせるとい、仕事が「できる」人ではなく、卒業した翌日から、自らこの仕事がやりたいと、仕事を「創る」ことができる人。これがシンギュラリティ時代の社会ニーズである。社会を「知る」だけの学問ではなく、社会を「変える」ための学問、発想し突き抜け、やり抜く人財が社会に求められている。その学修の目標は、国連の持続可能な開発目標(SDGs)に具現化されている、地球と地域と人のウェルビーイングである。

「ウェルビーイング(心の幸せ)をテクノロジーと対話で加速する」を主要な研究テーマとし「多幸海」瀬戸内海の豊かなウェルビーイングを感じる広島に於いて、チェンジリーダーを世に送り出す日本初の大学で、グローバルに開けた叡啓大学を開学した意義を総括し、卓話を締めくくる。

【日本初】シリコンバレーの起業家に学ぶ: スタンフォード大学SPICEと県立広島大学ビジネススクールとの連携授業を実施

Stanford | SPICE | 叡啓大学 | 県立広島大学

- 叡啓大学では、社会アントレプレナーシップ教育を行う上での重要なカリキュラムとして、「社会のリアルな課題」に「問題発見力」を養育
- 叡啓大学は、スタンフォード大学Stanford Program on International and Cross-Cultural Education (SPICE: スタンフォード大学国際相互文化教育プログラム)、県立広島大学国際経営研究センター(HBMS)との3者共同で、シリコンバレーで活躍する起業家を授業先に、実際のリアルなビジネスで学ぶ。SDGsの実現に向けた社会課題解決をテーマにしたPBLとして、2022年3月から開始。2023年3月に第二回実施。
- スタンフォード大学SPICEのプログラム: 大学院生(HBMS)と学部生(叡啓大学)がチームを組み、参加する目的は

【日本初】特長②: 社会を生き抜く「国際教養力」: 「知の再統合」リベラルアーツで、文理超越

- 多様化・複雑化する課題を解決する上で、基礎となる知識・スキルの修得
- SDGsを意識したリベラルアーツ

5つのPeople (人間)	ウィンドウ	主な学習内容
Prosperity (繁栄)	アイデンティティデザイン	多文化共生社会で、人々の多様性を尊重する仕組み等、社会課題に対応する知識(人文理解)
Planet (地球)	ビジネスデザイン	グローバル化する経済・社会の仕組みや、産業・技術発展などに関する知識(経済学理解)
Peace (平和)	エコシステムデザイン	自然と共存しながら発展するための環境保全や環境学部分

共通の学習項目: Partnership (共創)

【日本初】全科目で能動学習・日英2言語で開講

すべての授業でアクティブラーニング

125人の少人数教育

主体的に学べる100の授業

2ヶ月連続授業で集中して取り組める

叡啓大学の新しいプロジェクト: SDGsを意識するリベラルアーツ(文理超越、知の再統合)

そして、その先にあるウェルビーイングの心豊かな状態の価値の実現

心のウェルビーイングが高い広島からの大学教育に豊かな価値創造の可能性が自然、地域愛着、人のつながりの街とやまみ

幸 多幸海: 瀬戸内海

